

# कृषि विकास बैंक लि.

खुला तथा समावेशी प्रतिस्पर्धात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम



## पदको विवरणः

पद : शाखा प्रमुख  
तह : ढ (आठ)

सेवा/समूह : प्रशासन/प्रशासन

## परीक्षाको किसिमः

(क) : लिखित परीक्षा : २०० पूर्णाङ्क (ख) : अन्तर्वार्ता : ३० पूर्णाङ्क

## न्यूनतम शैक्षिक योग्यता र अनुभवः

मान्यता प्राप्त विश्वविद्यालयबाट अर्थशास्त्र, कानून, व्यवस्थापन, सूचना प्रविधि विषयमा प्रथम श्रेणीमा स्नातकोत्तर तह उत्तीर्ण भई नेपाल राष्ट्र बैंकबाट "क" वर्गको इजाजतप्राप्त बैंक तथा वित्तीय संस्थामा अधिकृतस्तरको पदमा कम्तीमा ४ वर्षको कार्यानुभव भएका ।

## पाठ्यक्रमको उद्देश्यः

बैंकको शाखा प्रमुख (प्रशासन), तह-ढ पदका लागि गर्नुपर्ने निर्धारित कार्य विवरणलाई समेत दृष्टिगत गरी तोकिएको न्यूनतम शैक्षिक योग्यता पुगेका योग्य उम्मेदवारहरूमध्येबाट व्यवस्थापन, अर्थशास्त्र, कानून, सूचना प्रविधि विषय तथा अन्य बैंकिङ्ग कारोबार सम्पादनका सन्दर्भमा उम्मेदवारहरूको सैद्धान्तिक र व्यवहारिक ज्ञानको परीक्षण र समस्याको पहिचान गरी समाधान गर्नु प्रस्तुत पाठ्यक्रमको उद्देश्य रहेको छ ।

## लिखित परीक्षाको संरचनाः

सि.नं.	पत्र	विषय	खण्ड	प्रश्नको प्रकृति	प्रश्न संख्या	अंक	अंकभार	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	समय
१	प्रथमपत्र	कानून, व्यवस्थापन, वित्त तथा बैंकिङ्ग सम्बन्धी	क	छोटो उत्तर	४	५	२०	१००	४०	३ घण्टा
				लामो उत्तर	३	१०	३०			
			ख	छोटो उत्तर	२	५	१०			
				लामो उत्तर	२	१०	२०			
				समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१	२०	२०			
२	द्वितीय पत्र	सेवा सम्बन्धी	क	छोटो उत्तर	४	५	२०	१००	४०	३ घण्टा
				लामो उत्तर	३	१०	३०			
			ख	छोटो उत्तर	२	५	१०			
				लामो उत्तर	२	१०	२०			
				समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१	२०	२०			

## द्रष्टव्यः

- लिखित परीक्षाको प्रश्न पत्र नेपाली वा अंग्रेजी दुवै भाषामा सोधिने छ । सबै प्रश्नको उत्तर अनिवार्य हुनेछ । लिखित परीक्षामा परीक्षार्थीले नेपाली र अंग्रेजी भाषामध्ये कुनै एक वा दुवै माध्यममा उत्तर दिन सक्नेछन् ।
- पाठ्यक्रममा भएका यथासम्भव सबै पाठ्यशांका ईकाईहरू समावेश हुने गरी प्रश्न सोधिने छ ।
- यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयवस्तुमा जेसुकै लेखिएको भएतापनि पाठ्यक्रममा परेका ऐन, नियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मितिभन्दा तीन महिना अगाडि संशोधन, खारेज वा थपघट भई कायम रहेको विद्यमान ऐन, नियमहरूलाई यस पाठ्यक्रममा समावेश भएको सम्झनु पर्नेछ ।
- लिखित परीक्षामा प्रत्येक पत्रको उत्तीर्णाङ्क न्यूनतम चालीस प्रतिशत अंक रहेको र लिखित परीक्षामा सफल भई योग्यताक्रममा छनौट भएका उम्मेदवारहरू मात्र अन्तर्वार्ता परीक्षामा सम्मिलित हुन पाउने छन् ।
- विषयगत प्रश्नहरूका हकमा एउटा लामो प्रश्न वा एउटै प्रश्नका दुई वा दुईभन्दा बढी भाग (Two or More parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ ।
- पाठ्यक्रमको स्वीकृति तथा लागू मिति : २०७७/०८/१५

*(Handwritten signatures and marks)*

## प्रथम पत्र : कानून, व्यवस्थापन, वित्त तथा बैकिङ्ग सम्बन्धी

खण्ड-क: कानून र व्यवस्थापन सम्बन्धी					छोटो उत्तर	४ प्रश्न X ५ अंक = २०	
					लामो उत्तर	३ प्रश्न X १० अंक = ३०	
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन							
बुँदा नं.	१	२	३ र ४	५ र ६	७	८	९ र १०
प्रश्न संख्या	१	१	१	१	१	१	१

- १) **ऐन तथा नियम:** नेपाल राष्ट्र बैंक ऐन, २०५८, बैंक तथा वित्तीय संस्था सम्बन्धी ऐन २०७३, बैकिङ्ग कसूर तथा सजाय ऐन, २०६४, सम्पत्ति शुद्धीकरण (मनी लाउण्डरिङ्ग) निवारण ऐन, २०६४ तथा नियमावली, २०७३, आयकर ऐन, २०५८ नेपाल राष्ट्र बैंकबाट जारी एकीकृत निर्देशन, विनियम अधिकार पत्र ऐन, २०३४, कम्पनी ऐन, २०६३, विद्युतीय कारोबार ऐन, २०६३, ऋण असूली ऐन, २०५८ ।
- २) **Organization Development & Management:** Organization theories, organization development process, organization development at group and Inter group level, changing organizational culture, Management function, process, evolution of management thought, emerging approaches in management.
- ३) **Strategic Planning:** Process, assessment of organizational environment, formulation, environment scanning and SWOT analysis, strategy formulation, implementation, evaluation and control, red ocean vs blue ocean strategy.
- ४) **Emerging Concepts of Manage:** Roles of managers, leadership quality, skills, challenges for managers.
- ५) **HRM: Meaning,** approaches & components of HRM, HR planning, Job description, job specification and Job analysis, performance management, compensation, contemporary challenge & problems of HRM, Labors relations and Negotiations, strategic HR plan and development, Career path, Successor planning, Industrial relation & Collective bargaining.
- ६) **OB: Fundamentals** of OB, Group Dynamics, Motivation, Communication, Time Management, Conflict Management, Meeting Management, Decision making and Problem Solving.
- ७) **Quality Management: TQM** Techniques, Factors affecting Quality, Benchmarking and Quality Assurance Techniques, Managing Change and Development in Organization, Crisis Management, Change Management, Stress Management
- ८) **Credit Operations:** Front Office, Back Office and Risk Limits, Flow of Documents and Processing for Approval, Loan Documentations
- ९) **Risk Management and Control:** Risk Management, Measures & Control Modalities of Various Risks Application in the Banking Business, Internal Control Mechanism in Risk Management, NRB Directive regarding risk management.
- १०) **IT: NRB IT policy** and IT Guidelines, Cyber Crimes in Banking industry.

खण्ड-ख: वित्त तथा बैकिङ्ग सम्बन्धी				छोटो उत्तर	२ प्रश्न X ५ अंक = १०
				लामो उत्तर	२ प्रश्न X १० अंक = २०
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन				समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१ प्रश्न X २० अंक = २०
बुँदा नं.	१ र २	३, ४ र ५	६ र ७	८ र ९	१०
प्रश्न संख्या	१	१	१	१	१

- १) **Financial system and market in Nepal:** Structure of Nepalese financial system, latest trend, problems, prospectus, challenge, remedies of financial system, Money Market and Capital Market, Recent Development in Capital Market of Nepal and its challenges





- २) **Financial Investment Analysis:** Capital Budgeting, Working Capital Management, Cost of Capital, Application of the concept in banking sector.
- ३) **Financial Statement:** Concept, Objectives, Importance, Types of ratio and its analysis, Financial forecasting, Ratio analysis for measuring performance.
- ४) **Project Appraisal:** Importance, Techniques, Methods of Project Evaluation, Cost-Benefit Analysis, Technical Feasibility, Economic Viability, Measuring for the Performance of the Project.
- ५) **International Organizations:** World Bank, IMF, Asian Development Bank (ADB), IFAD, GIZ, SAARC; EU, APRACA, CICTAB, JICA, KOICA, UNDP, FAO, WFP, BIMSTEC
- ६) **Banking:** History, Role and Functions of Commercial Banks and Central Bank, Current issues and challenges of Nepales banking sector.
- ७) **Management of Commercial Bank:** Profitability and Liquidity Management; Assets and Liability Management; Lending Principles and its Management.
- ८) **Merger, Acquisitions and Corporate Restructuring in Nepal:** Experience, Development, Present Senario of Merger Practices of BFIs, Benefits, Issues & Challenges.
- ९) **National Income Accounting:** Concepts of GDP, GDP measurement: expenditure, Income and value-added approach. GDP computation in Nepal and associated problems, Latest trend of Nepalese GDP, It's concess problem and solution.
- १०) **NRB Unified Directives for Bank and Financial Institutions.**

### द्वितीय-पत्र: सेवा सम्बन्धी

खण्ड-क: नेपालको अर्थव्यवस्था					छोटो उत्तर	४ प्रश्न X ५ अंक = २०
					लामो उत्तर	३ प्रश्न X १० अंक = ३०
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन						
बुँदा नं.	१	२	३ र ४	५ र ६	७	८
प्रश्न संख्या	१	१	१	१	१	१

- १) Prospects and Challenges of Planned Economic Development in Nepal, Efforts and Outcomes.
- २) Types of Financial institutions in Nepal and their roles in Nepales economy.
- ३) Corporate Governance, Ethics and Social Responsibility.
- ४) Sectoral Development: Agriculture, Industry, Trade and Tourism.
- ५) Concept, Nature and Process of Money Laundering and Financing of Terrorism, Suspicious Transactions and Large Transactions -Identification, Reporting and Analysis.
- ६) Financial System and Market: Capital and Money Market, Securities Market, Financial Instruments, Present Value & Opportunity Cost of Capital.
- ७) Current year Monetary Policy and Fiscal Policy of Nepal, Foerign Investment Policy, Industrial Policy, Agricultural Policy, Trade Polcity, Commercial Policy of Nepal
- ८) Major Objectives, Features, Policy and Programmes of current years' budget of Government of Nepal.
- ९) Privatization, Globalization and its Impact and Challenges in Nepalese Economy.
- १०) **Institutional Infrastructures in Managing Risk:** Concept of Asset Management, Credit Rating Agency, Discount Houses, Factoring Agencies, Debt Recovery Tribunal, Credit Information Bureau, Deposit and Credit Guarantee Fund, Insurance Companies,





Commercial Bench, Valuators, Trustees. Risk Factors and its Analysis in Banking Business, Compliance.

११) **Concepts of Corporate Law and Nepalese Legal Provisions:**

- Concepts of Corporate Law.
- Formation, Capital, Administration and Insolvency of Company.
- Nepalese Legal Provisions.
- Corporate regulation of Nepalese Banks and Financial Institutions.

खण्ड-ख: बैकिङ व्यवसाय सम्बन्धी			छोटो उत्तर	२ प्रश्न X ५ अंक = १०	
			लामो उत्तर	२ प्रश्न X १० अंक = २०	
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन			समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१ प्रश्न X २० अंक = २०	
बुँदा नं.	१ र २	३, ४ र ५	६, ७ र ८	९ र १०	११ र १२
प्रश्न संख्या	१	१	१	१	१

- १) Code of Conducts of the employees working in Bank and Financial Institutions of Nepal.
- २) BASEL Core Principle and Capital Adequacy Framework, Basel-III and its implementation in Nepal. Preparation and Analysis of Various Financial Statements & Nepal Financial Reporting Standards (NFRS).
- ३) Foreign Investment and Technology Transfer in Nepalese Banks and Financial Institutions.
- ४) Current Financial position, existing Strength, Weakness Opportunities and Threats of Agricultural Development Bank Ltd.
- ५) Incorporation, developments and work culture of Agricultural Development Bank Ltd.
- ६) Role and Contribution of ADBL in Nepalese Financial Sector, especially in agricultural, rural development, SME, poverty reduction micro credit and banking sector of Nepal, Prospects and Challenges of ADBL.
- ७) **Banking Services:** Deposit, Credit, Remittance, LC, Bank Guarantee and its types, Non-Fund Business, Treasury business, e-Banking, Any Branch Banking System (ABBS), Mobile Banking, Internet Banking, POS, QR Merchant, Financial Literacy, C-ASBA, Bancassurance, e-Commerce.
- ८) **Customer Care:** KYC, Customer Protection Principle, CRM.
- ९) **Internal Control:** Internal Audit, External Audit, IS Audit, Inspection, Supervision, Monitoring, Compliance and Risk Management in Banks.
- १०) **Banking Research:** Concept, Research Process, Research Design, Research Proposal and Research Report.
- ११) **IT Concept, Scope and System of Electronic Commerce:** Hardware, OS and Software, Software Testing, Database Management System, Database Recovery Method, Documentation and Reporting, IT-Risk Analysis, Database Package, Concept on Communication and Networking, Internet, Intranet, Extranet, and e-mail system, Computer Security, Emerging technologies, General knowledge on banking software used in Nepalese banking industry, IT Policy Development of Nepal: Issues and Challenges.
- १२) Concept and importance of Core Banking System and human resource management system in banking institution.

